

ATA DE REUNIÃO

Título: Roadshow PPP de iluminação Pública de Santa Luzia	
Local: Sala Diamante – Houer Consultoria e Concessões	Data: 04/10/2019
Elaborado por: Ricardo Fonseca Machado Costa	
I. Relação dos presentes	
Christiano Xavier	Prefeito de Santa Luzia
Luiz Sergio Ferreira Costa	Secretário de Desenvolvimento Urbano – Vice-Prefeito de Santa Luzia e Secretário de Desenvolvimento Urbano de Santa Luzia
Thomas Alvarenga Lafetá	Secretário Municipal de Administração e Gestão de Pessoas de Santa Luzia
Vladimir Azevedo	Consultor Líder de Projetos - Houer Consultoria & Concessões
Maria Silvia Viana	Diretora Jurídica - Houer Consultoria & Concessões
Novack Henrique	Coordenador Técnico Houer Consultoria & Concessões
Ricardo Costa	Consultor – Houer Consultoria & Concessões
Vitor Cardoso Leite Ribiero	BMPI
Pedro Alcantra Junior	Citeluz Serviços de Iluminação Urbana
Léia Muniz	Citeluz Serviços de Iluminação Urbana
Marcus Cunha	Citeluz Serviços de Iluminação Urbana
Magno Correia Rodrigues	Citeluz Serviços de Iluminação Urbana
Olivier Meyrueis	Citeluz Serviços de Iluminação Urbana
Ricardo	Citeluz Serviços de Iluminação Urbana
Alex de Novais Santos	Citeluz Serviços de Iluminação Urbana
Wild	Citeluz Serviços de Iluminação Urbana
Weidma Magalhães	Tecnowatt Iluminação
Giulia Lopes	Philips
II. Pauta	
1. Apresentação do Projeto da PPP de Iluminação Pública de Santa Luzia	
III. Assuntos Abordados / Decisões tomadas	
<p>Vladimir iniciou o <i>Roadshow</i> apresentando a equipe técnica do Consórcio Houer/Viana Guimarães que está desenvolvendo o projeto da PPP de Iluminação Pública do Município de Santa Luzia, a equipe da Prefeitura de Santa Luzia, composta pelo Prefeito Christiano Xavier, o Vice-Prefeito Pastor Luiz Sérgio e o Secretário de Administração Thomas Lafetá.</p> <p>O Roadshow foi composto por participantes presenciais e via conferência.</p> <p>O Prefeito de Santa Luzia citou a importância do projeto e fez um breve diagnóstico da situação do da iluminação pública no Município, e ressaltou a importância do projeto para o desenvolvimento de Santa Luzia.</p> <p>Quais as alterações legislativas que estão em tramitação na Câmara dos Vereadores?</p>	

ATA DE REUNIÃO

Silvia explicou os projetos de Lei 91,92 e 93 que compõe a autorização para contratação via PPP, a instituição de conta garantidora e a de uso e ocupação do solo

O Prefeito salientou que atualmente é desvinculado apenas os 30% conforme prevê a legislação, que outrora, não era desta maneira. O que garante a viabilidade jurídica do projeto.

Marcos Cunha. (Citeluz Serviços de Iluminação Ubrana)

Agradeceu pela participação e elogiou o projeto, pela transparência e qualidade apresentada.

Gostaria de saber a respeito do fluxo de pagamento e quando seriam feitos os pagamentos? Vinculação do aporte a conta garantidora

Novack informou que o projeto prevê o pagamento de 3 em 3 meses, que o aporte será pago em 08 prestações, a partir do segundo ano de contrato.

Marcos Cunha. (Citeluz Serviços de Iluminação Ubrana)

Marcos Cunha sugeriu que pelo tamanho de aporte do projeto, que o pagamento do aporte pelo Poder Público transitasse pela conta garantidora, que isso seria melhor visto pelo mercado.

Silvia agradeceu a sugestão e informou que não está previsto o aporte passar pela conta garantia, mas que isso poderá ser revisto.

Wild (Citeluz Serviços de Iluminação Ubrana)

Perguntou se será disponibilizado o cadastro georreferenciado e o mapa com as vias? Sugeriu disponibilizar o mapa mais atual

Novack informou que o município possui um cadastro georreferenciado, mas que este está defasado, mas que o mesmo será disponibilizado na publicação do edital.

Marcos Cunha (Citeluz Serviços de Iluminação Urbana)

Marcos Cunha sugeriu a possibilidade de fazer o pagamento em forma de percentual e não em valor líquido, livre de tributos e bandeira, trocar o parâmetro de pagamento.

Silvia informou que será avaliado essa sugestão.

Wild (Citeluz Serviços de Iluminação Ubrana)

Perguntou se é possível disponibilizar a memória de cálculo do banco de créditos?

Novack que é possível disponibilizar essa memória.

Vladimir informou que será disponibilizado em outra data, um atendimento individual para os que participaram do roadshow via conferência.

Giulia da Phillips informou que gostaria de fazer um atendimento individual. Vladimir informou que será enviado um link para agendamento deste atendimento.

Os participantes presentes optaram por não fazer o atendimento individual.

Não havendo mais manifestação, Vladimir agradeceu a presença de todos.

ATA DE REUNIÃO

IV. Ações a serem empreendidas	Prazo	Responsável
Documentos anexos: - <Apresentação Roadshow ppt		



PREFEITURA
SANTA LUZIA
TRABALHO E RESPEITO

**ROADSHOW
ILUMINAÇÃO
PÚBLICA**

**PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA DE
ILUMINAÇÃO PÚBLICA**

Belo Horizonte
Minas Gerais
04/10/2019

ATA DE REUNIÃO

O QUE VEREMOS HOJE?

1. VISÃO GERAL

2. MODELAGEM DO PROJETO

3. EDITAL DA PPP

4. CONTRATO DA PPP



PREFEITURA
SANTA LUZIA
TRABALHO E RESPEITO

Apoio técnico:

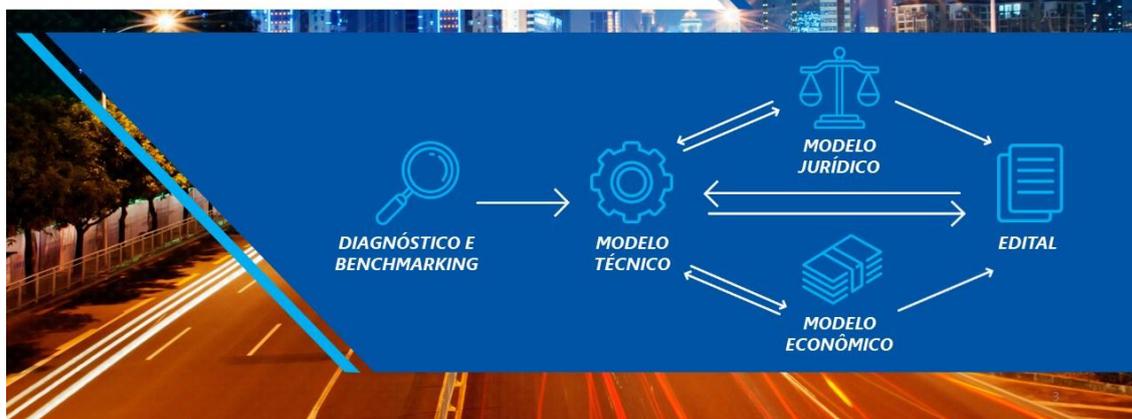


VIANA GUIMARÃES
SOCIEDADE DE ADVOGADOS

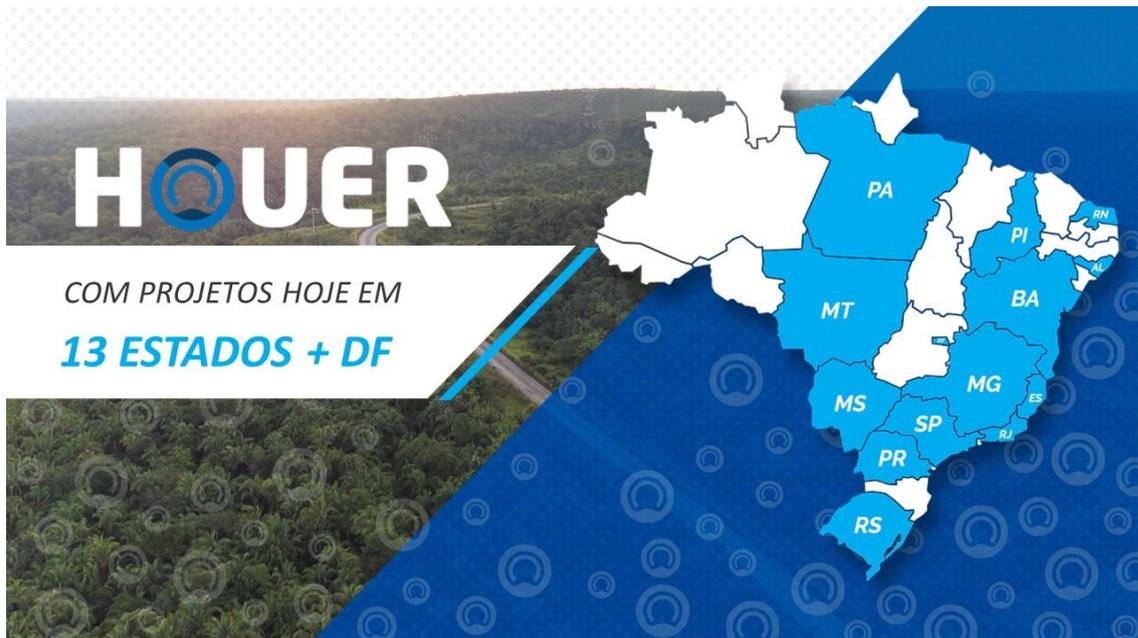
HOUER
Modelagem em projetos
públicos e privados

VISÃO GERAL

MODELAGEM PARA CONCESSÃO



ATA DE REUNIÃO



ATA DE REUNIÃO

ÁREAS DE ATUAÇÃO



**ILUMINAÇÃO
PÚBLICA**



EDUCAÇÃO



SAÚDE



**TRANSPORTE
PÚBLICO**



RODOVIAS



**RESÍDUOS
SÓLIDOS**



ÁREAS DE ATUAÇÃO



**CEMITÉRIOS
E SERVIÇOS
FUNERÁRIOS**



**PLANEJAMENTO
URBANO**



**CENTRO DE
CONVIVÊNCIA/
MERCADOS**



**FUNDOS
IMOBILIÁRIOS**



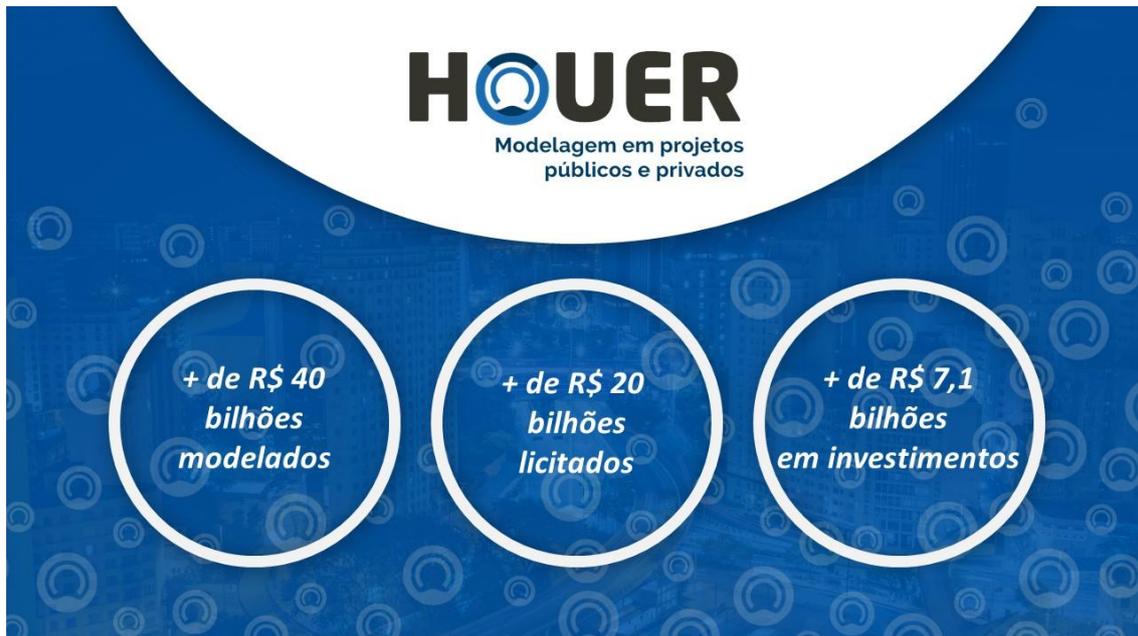
**PARQUES
PÚBLICOS**



**TERMINAL
RODOVIÁRIO**



ATA DE REUNIÃO



ATA DE REUNIÃO

ILUMINAÇÃO PÚBLICA



CRONOGRAMA



60 dias



ATA DE REUNIÃO



OBJETO da licitação

Concessão administrativa dos serviços de iluminação pública no município, incluindo a implantação, instalação, recuperação, modernização, eficientização, expansão, operação, manutenção e melhoramento da infraestrutura da rede municipal de iluminação pública de Santa Luzia/MG



BENEFÍCIOS

Cidadãos

-  Melhoria da qualidade da iluminação pública
-  Valorização do patrimônio histórico
-  Aumento da sensação de segurança
-  Redução da poluição luminosa
-  Redução do impacto ambiental

Poder Público

-  Atendimento às normas
-  Redução das ações de manutenção
-  Economia de energia
-  Potencial implantação de novos serviços
-  Compartilhamento de riscos com o parceiro privado

Concessionária

-  Garantia de recebimento de recursos
-  Taxa interna de retorno (TIR) competitiva e adequada
-  Potencial obtenção de receitas acessórias

ATA DE REUNIÃO



SITUAÇÃO ATUAL DA REDE DE IP

219 mil

Habitantes

1.086 MWH

Consumo médio mensal

1.018

Demanda reprimida

22.386

Pontos de Iluminação

R\$ 5,7 mi

Custo de energia 2018

1.222

Pontos para adequação
NBR 5101

3,05 MW

Carga Instalada

R\$ 29,5 mi

CIP 2018

10

Monumentos para
Iluminação de destaque

8,7%

Pontos com LED

300

Crescimento anual de pontos

14



SITUAÇÃO ATUAL DA REDE DE IP

Tecnologia de Iluminação Pública

Tipo de Lâmpada	Quantidade	%
Vapor Sódio	19.150	85,5%
LED	1.945	8,7%
Vapor Mercúrio	688	3,1%
Vapor Metálico	603	2,7%

Uso Final

Uso Final	Quantidade	%
Iluminação Viária	21.075	94,1%
Iluminação de Áreas Especiais	1.287	5,8%
Iluminação de Destaque Existentes	24	0,1%

ATA DE REUNIÃO



SITUAÇÃO ATUAL DA REDE DE IP

Classes de Iluminação Pública

Classe de Iluminação	%
V1	8,53%
V2	5,27%
V3	3,65%
V4	24,79%
V5	57,76%

457

Postes de propriedade do município

32,2 m

Distância Média entre postes

Arborização

Baixa interferência na iluminação pública

0,8 km

De rede subterrânea de IP (Rua Direita)



DIAGNÓSTICO DE CAMPO



**Parque Atual
22.386 Pontos**

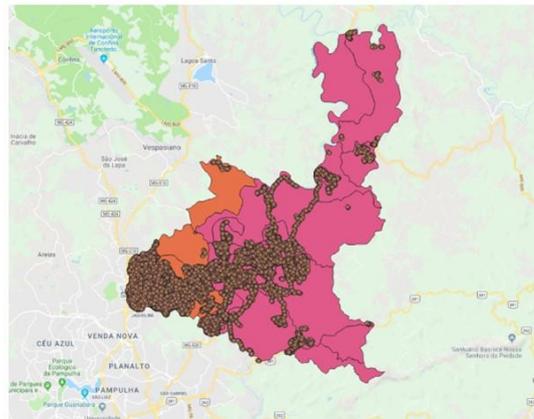


ASSOCIAÇÃO
BRASILEIRA
DE NORMAS
TÉCNICAS

ABNT NBR 5426



**Inspeção de 315
Pontos de IP em
27 bairros**



Cadastro de Santa Luzia

ATA DE REUNIÃO



RESULTADO DIAGNÓSTICO

Atendimento à ABNT NBR 5101 Vias de Veículos



Estabelece os requisitos para iluminação de vias públicas, propiciando segurança aos tráfegos de pedestres e de veículos.

12%

Atendimento somente à Iluminância Média

50%

Atendimento somente ao Fator de Uniformidade

33%

Potenciais motivos de não atendimento à NBR 5101:

- Lâmpada fora da vida útil;
- Distância entre postes acima de 35 metros;
- Fluxo luminoso inadequado;
- Manutenção precária;

18

O QUE VEREMOS HOJE?

1. VISÃO GERAL
2. MODELAGEM DO PROJETO
3. EDITAL DA PPP
4. CONTRATO DA PPP



**PREFEITURA
SANTA LUZIA**
TRABALHO E RESPEITO

Apoio técnico:



VIANA GUIMARÃES
SOCIEDADE DE ADVOGADOS

HOUER
Modelagem em projetos
públicos e privados

ATA DE REUNIÃO



Modernização

100% LED

Implantado em
todo o Parque

12 meses

Modernização de
100% dos pontos
de IP

48,8%

Eficientização

100%

Atendimento
à norma

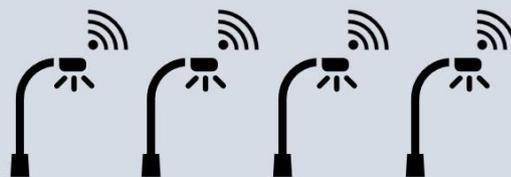


Sistema de Telegestão

Telegestão

Vias arteriais e
coletoras
(V1, V2 e V3)

- Acionamento Automático, programado à distância
- Dimerização
- Atuação individualizada à distância
- Monitoramento
- Medição do consumo de energia
- Possibilita exploração de receitas acessórias



21

ATA DE REUNIÃO



Adequação, Demanda Reprimida e Ampliação

1.220

Pontos de
Ampliação para
Atendimento à
Norma
(Pontos Escuros)

1.018

Pontos de
Ampliação para
Atendimento à
Demanda
Reprimida

300

Pontos de
Expansão Anual



CENÁRIO FUTURO

25

Projetos em campos
de futebol

3,5 km

Enterramento de
cabo na Av.
Brasília

10 bens

Iluminação de
destaque

3 Portais

Iluminação de
destaque



ATA DE REUNIÃO



Iluminação de Destaque – Igreja Matriz



**Imagens meramente ilustrativas – Projeto referencial*

24



Iluminação de Destaque - Câmara Municipal



**Imagens meramente ilustrativas – Projeto referencial*

25

ATA DE REUNIÃO



Iluminação de Destaque - Solar da Baronesa



**Imagens meramente ilustrativas – Projeto referencial*

26



Iluminação de Destaque - Estação Ferroviária



**Imagens meramente ilustrativas – Projeto referencial*

27

ATA DE REUNIÃO



Iluminação de Destaque - Capela Senhor Do Bonfim



**Imagens meramente ilustrativas – Projeto referencial*

28



Iluminação de Destaque - Igreja Nossa Senhora do Rosário



**Imagens meramente ilustrativas – Projeto referencial*

29

ATA DE REUNIÃO



Iluminação de Destaque - Solar Teixeira Da Costa



**Imagens meramente ilustrativas – Projeto referencial*

30



Iluminação de Destaque - Teatro Municipal



**Imagens meramente ilustrativas – Projeto referencial*

31

ATA DE REUNIÃO



Iluminação de Destaque - Igreja São João Batista



**Imagens meramente ilustrativas – Projeto referencial*

32



Iluminação de Destaque - Fonte dos Camelos



**Imagens meramente ilustrativas – Projeto referencial*

33

ATA DE REUNIÃO



Serviços a serem prestados

Cadastro da Rede de IP

- ✓ Cadastro Georreferencia do pontos de IP
- ✓ Classificação viária
- ✓ Aferimento do consumo energético com a distribuidora

Implantação do CCO

- ✓ Central de atendimentos (call center e internet)
- ✓ Gestão da operação e telegestão
- ✓ Gestão de projetos
- ✓ Gestão do consumo de energia
- ✓ Gestão de desempenho
- ✓ Gestão de ativos
- ✓ Disponibilização de CCO espelho para prefeitura

Operação e Manutenção

- ✓ Manutenção preventiva e corretiva imediata
- ✓ Prazos de atendimento impactam remuneração
- ✓ Operação integral do parque, incluído pontos oriundos de investimentos privados
- ✓ Poda da arborização que interfira na iluminação pública.

Iluminação de Destaque

- ✓ 10 locais de interesse
- ✓ 3 Portais da Cidade
- ✓ Valorização do Patrimônio Cultural e áreas de convivência

Sistema de Telegestão

- ✓ Implantação nas vias de maior fluxo (V1, V2 e V3) e bens com iluminação de destaque

Gestão de Materiais

- ✓ Descarte de materiais
- ✓ Gestão da qualidade e adequabilidade dos materiais

Expansão da rede

- ✓ Mecanismo do banco de créditos para novas vias e extensão de vias.

Modernização e Eficientização

- ✓ Readequação luminotécnica
- ✓ Redução do consumo energético



Parâmetros do Projeto

R\$ 300 mi

Valor Referencial do Contrato

12 meses

Modernização

R\$ 66 mi

Investimento nos 3 primeiros anos

R\$ 116,6 mi

Investimento Total

R\$ 21 mi

Reinvestimento com luminárias

R\$ 2,3 mi

Economia Mensal com Energia Elétrica

R\$ 20 mi

Aporte Público no 2º ano da Concessão

R\$ 1,17 mi

Contraprestação Mensal Máxima

9,50 %

WACC

9,54%

Taxa Interna de Retorno (TIR) do projeto

20 anos

Prazo de concessão

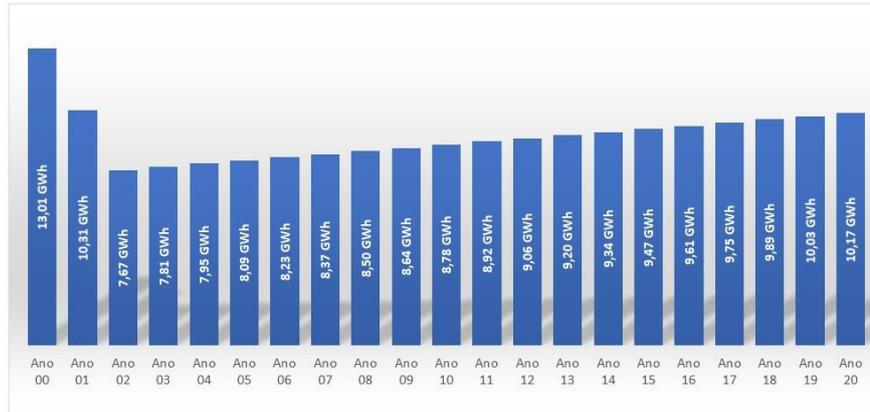
9 anos

Payback

35

ATA DE REUNIÃO

Evolução do consumo de Energia Elétrica



36

Comprometimento da COSIP



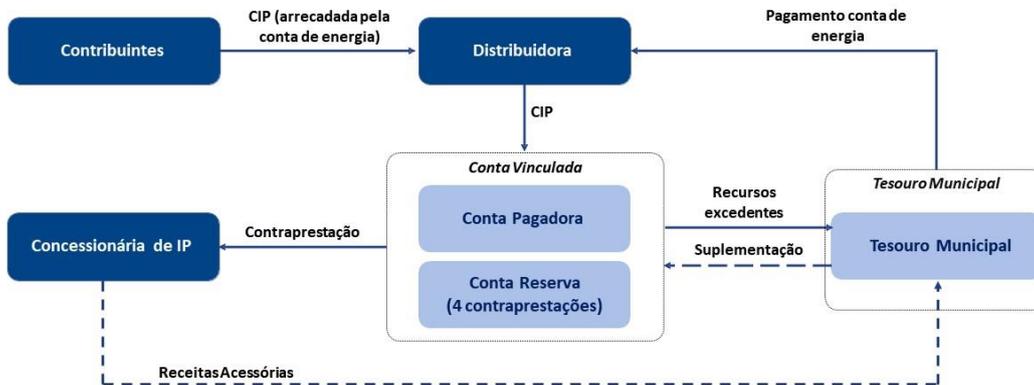
ANO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
Contraprestação	14,0	14,0	14,0	14,0	14,0	14,0	14,0	14,0	14,0	14,0	14,0	14,0	14,0	14,0	14,0	14,0	14,0	14,0	14,0	14,0	14,0
Gastos com energia	4,5	3,4	3,4	3,5	3,6	3,6	3,7	3,7	3,8	3,9	3,9	4,0	4,0	4,1	4,2	4,2	4,3	4,4	4,4	4,4	4,5
Verificador Independente	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
Operacionalização da Cobrança	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6
Total	19,8	18,6	18,7	18,7	18,8	18,9	18,9	19,0	19,1	19,1	19,2	19,2	19,3	19,4	19,4	19,5	19,5	19,6	19,7	19,7	19,8
Valor da CIP	26,4	26,7	26,8	26,9	27,0	27,1	27,3	27,4	27,5	27,6	27,7	27,8	28,0	28,1	28,2	28,3	28,4	28,6	28,7	28,8	28,8
% Comprometimento da COSIP	74,2%	69,8%	69,7%	69,7%	69,6%	69,5%	69,4%	69,4%	69,3%	69,2%	69,2%	69,1%	69,1%	69,0%	68,9%	68,8%	68,8%	68,7%	68,7%	68,6%	68,6%

37

ATA DE REUNIÃO



Fluxo de Recursos



AJUSTES NA LEGISLAÇÃO

LEI MUNICIPAL 2.414/2002
LEI DA CIP
LEI AUTORIZATIVA

- Autorização para contratação de PPP para prestar serviços de iluminação pública;
- Vinculação de receitas da CIP à PPP;
- Autorização para repasse da CIP para a conta vinculada;
- Autoriza que a vinculação da CIP seja feita via contrato, mediante contratação de instituição financeira;
- Mantém o mecanismo de cobrança atual via conta de energia;
- Previsão de atuação de uma entidade independente para verificação do desempenho da PPP.

39

ATA DE REUNIÃO



AJUSTES NA LEGISLAÇÃO

**LEI
MUNICIPAL
2.835/2008**
LEI DE
PARCELAMENTO,
USO E OCUPAÇÃO
DO SOLO

- Necessidade de conceituar iluminação pública na Lei e seus equipamentos para que novos empreendimentos atendam as normas estabelecidas.

40

O QUE VEREMOS HOJE?

1. VISÃO GERAL
2. MODELAGEM DO PROJETO
3. EDITAL DA PPP
4. CONTRATO DA PPP



PREFEITURA
SANTA LUZIA
TRABALHO E RESPEITO

Apoio técnico:



VIANA GUIMARÃES
SOCIEDADE DE ADVOGADOS

HOUER
Modelagem em projetos
públicos e privados

ATA DE REUNIÃO



Edital da PPP de Iluminação Pública de Santa Luzia

Objeto da PPP	Delegação, por meio de concessão administrativa, da prestação dos serviços relativos à implantação, instalação, recuperação, modernização, eficientização, expansão, operação, manutenção e melhoramento da rede de iluminação pública do município de Santa Luzia - MG.
Condições de Participação	Pessoas jurídicas nacionais , isoladamente ou em consórcio, bem como empresas estrangeiras desde que autorizadas a funcionar no Brasil;
Qualificação Técnica (1/2)	Estruturação Financeira: tenha realizado investimentos na modalidade <i>Project ou Corporate finance</i> de R\$ 58 milhões ou mais, na construção, instalação, reforma, ampliação ou modernização da infraestrutura relacionada ao empreendimento atestado; Operacional: tenha executado serviços de operação e manutenção preventiva e corretiva de, no mínimo, 11 mil pontos de iluminação pública , incluída a responsabilidade contratual pelo fornecimento de materiais e equipamentos específicos.



Edital da PPP de Iluminação Pública de Santa Luzia

Qualificação Técnica (2/2)	Profissional: possuir em seu quadro de empregados, profissional de nível superior detentor dos seguintes atestados de responsabilidade técnica: (i) Execução de obras e serviços de implantação, operação e manutenção de pontos de iluminação pública; (ii) comprovação de execução de obras e serviços de ampliação, ou reforma, ou eficientização energética de sistema de iluminação pública.
Outras exigências	Garantia de proposta: R\$ 3 milhões ; (1% do Valor do Contrato: R\$ 300 milhões); Comprovação de regularidade fiscal e trabalhista.
Critério de Julgamento e Exequibilidade Proposta	Menor valor de contraprestação mensal máxima (teto R\$ 1,17 milhões); Carta de instituição financeira nacional ou estrangeira, classificada entre "A" e "B" por uma agência de classificação de risco (Fitch Ratings, Moody's ou Standard & Poors), declarando que analisou o plano de negócios do proponente e atesta sua viabilidade e exequibilidade.

ATA DE REUNIÃO



Edital da PPP de Iluminação Pública de Santa Luzia

Condições da Concessionária para a assinatura do Contrato

No prazo de 30 dias após homologação, prorrogáveis uma vez, por igual período:

- ✓ Prova de constituição da SPE;
- ✓ **Subscrição** do capital social da SPE no valor **mínimo de R\$ 10 milhões** e **integralização** do capital, em reais, no montante mínimo equivalente a **50%** do valor subscrito;
- ✓ Constituição da garantia de execução do Contrato (**R\$ 15 milhões** 5% do valor estimado do contrato);
- ✓ Descrição da estrutura acionária e de gestão considerada para a SPE.

O QUE VEREMOS HOJE?

1. VISÃO GERAL
2. MODELAGEM DO PROJETO
3. EDITAL DA PPP
4. CONTRATO DA PPP



PREFEITURA
SANTA LUZIA
TRABALHO E RESPEITO

Apoio técnico:



VIANA GUIMARÃES
SOCIEDADE DE ADVOGADOS



Modelagem em projetos
públicos e privados

ATA DE REUNIÃO



Minuta do Contrato da PPP de Iluminação Pública

Prazo da Concessão	20 anos.
Remuneração da concessionária	<p>Contraprestação reajustada anualmente pelo IPCA, e atrelada ao cumprimento dos marcos de modernização, eficientização e metas de desempenho.</p> <p>A partir do cumprimento dos marcos, a CP será acrescida até chegar ao patamar da CP máxima mensal oferecida no âmbito da licitação.</p> <p>Além disso, a CP será proporcional ao Fator de Desempenho medido ao longo de todo o período da PPP (mínimo 80%).</p>
Conta de Energia	<p>Prefeitura fica responsável pela conta de energia e pagamento à CEMIG.</p> <p>A Concessionária fará jus a um bônus sobre a conta de energia caso gere uma economia extra ao consumo de energia, devendo compartilhar parte desse resultado com a Prefeitura.</p>
Aportes	Aporte público de R\$20 milhões pago pelo Poder Concedente em favor da Concessionária posteriormente ao cumprimento dos marcos de modernização.
Garantias - Conta Reserva	Depósito de 50% do valor correspondente a 4 (quatro) contraprestações mensais máximas. Depósito de outros 50% como condição para início da Fase II.
Verificador Independente (VI)	<p>VI dará suporte a fiscalização do Poder Concedente ao processo de remuneração da Concessionária, análise técnica a pedidos de reequilíbrio, dentre outras obrigações.</p> <p>Prefeitura será responsável pela contratação do VI.</p>



Minuta do Contrato da PPP de Iluminação Pública

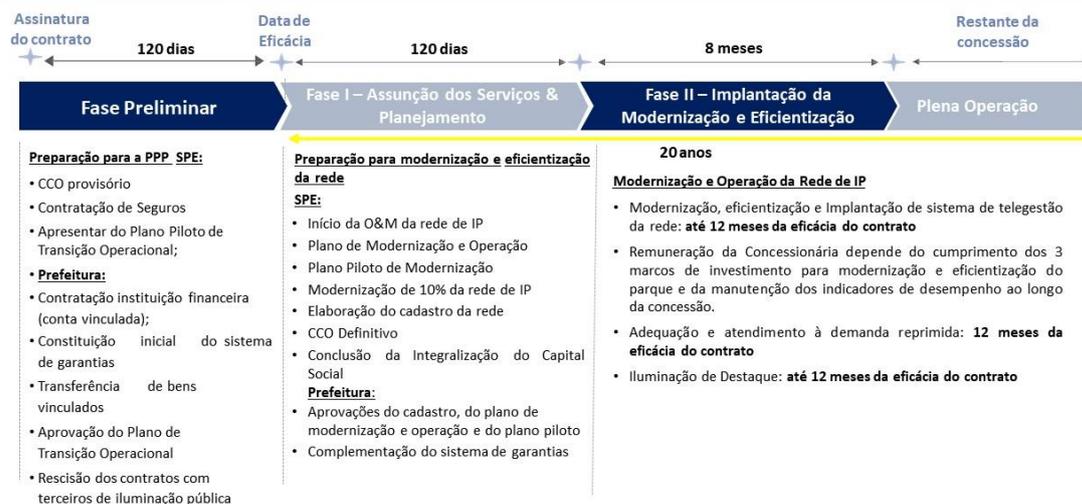
Revisões contratuais	<ul style="list-style-type: none"> • Revisão Ordinária: revisão do Plano de Modernização e Operação, inovações tecnológicas, e das especificações e parâmetros técnicos da Concessão; • Revisão Extraordinária: eventos extraordinários, de acordo com a alocação de riscos via Fluxo de Caixa Marginal.
Garantia de execução do contrato	Da assinatura e ao longo de todo o prazo da concessão: até R\$ 15 milhões (5% do valor do contrato).
Integralização de Capital Social da SPE	Obrigação de integralização do capital social: 50% para a assinatura e os 50% restantes até 30 dias a contar do início da Fase II, totalizando R\$10 milhões.
Seguros	<ul style="list-style-type: none"> • Seguro de riscos de engenharia; • Seguro de riscos nomeados (incêndio, explosão, queda de raio, acidentes, danos elétricos); • Seguro de Responsabilidade Civil.
Bens Reversíveis	Todos os bens necessários à prestação e à continuidade dos serviços serão revertidos ao término da Concessão, já livres e desembaraçados de quaisquer ônus ou encargos.

ATA DE REUNIÃO

Minuta do Contrato da PPP de Iluminação Pública

Receitas Acessórias	Possibilidade de exploração de atividades acessórias pelo privado após aprovação de Plano de Negócios pelo Poder Público, com compartilhamento das receitas na proporção de 15% da Receita Bruta para o Poder Público .
Resolução de Controvérsias	<ul style="list-style-type: none"> • Comissão Técnica; • Câmara de Arbitragem.

Cronologia da execução contratual da PPP



ATA DE REUNIÃO



ILUMINAÇÃO PÚBLICA

+ *segurança,
conforto
e dignidade*

- *despesas,
riscos
e incidentes*

+ *qualidade
e eficiência
nos serviços*



50

**SAIBA MAIS
NO SITE DA
PREFEITURA**

<http://www.santaluzia.mg.gov.br/v2/index.php/consulta-publica/>



51